

## Trois ouvrages pour comprendre les notions essentielles et les méthodes de calcul

Trois ouvrages récemment parus peuvent aider le responsable informatique ou le directeur financier dans l'étude de la rentabilité des projets informatiques. Tous trois se réclament de la fameuse "gouvernance" des systèmes d'information.

Le premier, *Votre informatique est-elle rentable ?*, pose une question simple dans son titre et y répond par une méthodologie unique. Construit en trois parties, il aborde successivement la notion d'économétrie du système d'information, les recommandations pour les maîtrises d'ouvrage et, enfin, les conséquences dans les

pratiques de la maîtrise d'œuvre. Les auteurs sont cependant conscients de la complexité de la question et, plus encore, de la tendance générale à voir le sujet par le petit bout de la lorgnette. L'ouvrage renferme surtout des successions de listes d'items (conseils pratiques, démarche à employer...) appuyées de schémas et de tableaux. L'objectif étant au fond d'estimer une valeur globale d'usage des projets entrepris, à comparer au coût de leur mise en œuvre.

A l'inverse, *Rentabilité des projets informatiques*, ouvrage collectif réalisé par l'Afai, adopte une démarche plus ouverte dont l'objectif est de piloter l'informatique

par la rentabilité, au lieu de le faire par les coûts. Exposé méthodologique, mais non démarche imposée, il vise à clarifier les enjeux avant d'indiquer les règles à appliquer (liste de postes de coûts ou de gains à prendre en compte...). Il détaille les différentes méthodes de calcul de rentabilité, en précisant intérêt et limites de chacune : ROI, *payback*... Trois minutieuses études de cas permettent de mieux comprendre les aspects théoriques de l'ouvrage. Une des annexes intègre la dimension juridique du problème et les précautions à prendre pour éviter les mauvaises surprises dans ses projets informatiques.

Un peu plus ancien, le troisième ouvrage, *Informatique rentable et mesure des gains*, s'attache plus encore à montrer comment construire les indicateurs de gains. L'auteur illustre son propos d'un grand nombre de cas réels. Il apporte des résultats novateurs pour rationaliser les choix informatiques, notamment une modélisation mathématique du budget ou de la maintenance logicielle. Ce livre se veut en fait un résumé, plutôt clair, des thèses les plus récentes sur l'impact de l'informatique dans l'économie globale et sa contribution aux objectifs des organisations. **B. L.**



*Informatique rentable et mesure des gains*, par Jean-Louis Peaucelle, Editions Hermès Sciences, 238 pages, 38 €.

*Rentabilité des projets informatiques : méthode, outils, cas pratiques*, par Isabelle Renard, Laurent Sourdeau, Catherine Leloup, Philippe Trouchaud et Rebecca Wettemann, édité par l'Afai ([www.afai.fr](http://www.afai.fr)), 165 pages, 50 €.



*Votre informatique est-elle rentable ?* par Alan Fustec et Bruno Ghenassia, préface de Jacques Guyot, Editions d'Organisation, 268 pages, 35 €.

À LIRE